

Inhalt

Vorwort	7
(Ent-)Warnung	9
Dank	12
Der kleine Unterschied?	13
Sie sollten Ihr Testament machen	17
Das perfekte Restaurant	21
Die Qual mit der Wahl	28
Wofür Gremien nicht alles gut sind	35
Die Bürger haben gesprochen	40
Ich sehe was, was du nicht siehst	49
Ein Fall für den Psychiater?	57
Ein neuer Stern am Kunsthimmel	66
Wahre Größe	73
Überall Spitze und doch nicht vorne?	80
Der schöne Schein des scheinbar Besseren	86
Ja, was messen sie denn?	92
Alles nur Mittelmaß?	100
Das Tempo der Änderung der Veränderung	108
Urlaubstag ist Handtuchtag	114
Der Wert des Euro	120
Die alte Brücke und der Verkehr	127

Gier, doch weiter kommt man ohne ihr	137
Anarchie und Effizienz	147
Das kann doch kein Zufall sein	156
Geheime Mächte regieren die Welt?	165
Botschaften aus dem All	170
Schlemmen für die Traumfigur	182
Und jetzt?	189
Epilog: Ist es wirklich so schlimm?	197
Anmerkungen	201
Literaturverzeichnis	207
Namen- und Sachverzeichnis	210

Vorwort

Manipulation überall. Wer glaubt noch den Versprechungen der vielen «Rattenfänger» unserer Zeit? Gesunder Menschenverstand lässt uns zweifeln und in unserem Gegenüber den Erbschleicher, Heiratsschwindler oder auch nur den Gebrauchtwagenhändler sehen. Menschen versuchen ihr Bestes, um das für sie Beste zu erreichen. Aber ihr Bestes kann dabei durchaus ihr Schlechtestes sein, moralisch verwerflich oder sogar kriminell.

Davon handelt dieses Buch jedoch nur am Rande. Vielmehr befasst es sich mit den Überforderungen durch scheinbar logische und richtige Schlüsse, die bei genauerer Betrachtung aber keineswegs logisch und richtig sind. Wenn wir erkennen, wie leicht wir uns selbst aufs Glatteis führen, relativiert sich vielleicht unsere Entrüstung über politische Prozesse. Nein, die meisten Politiker sind nicht von Natur aus schlecht. Sie sind einfach nur überfordert. So wie wir alle.

Wir sind von der Evolution zwar sehr gut daraufhin optimiert, Gefahren zu erkennen, die von Löwen in der freien Wildbahn ausgehen, Entfernungen zu Raubtieren abzuschätzen, Adrenalin auszuschütten, um uns auf die Flucht vorzubereiten und, wenn das alles nichts hilft, wenigstens eine Lebensversicherung abzuschließen. Aber was ist mit den anderen Gefahren unserer komplexen Welt, den Trugschlüssen, die unsere Entscheidungen bestimmen? Schaffen wir es wirklich, die Vielzahl von «offensichtlich richtigen» Voraussetzungen für unsere Schlüsse zu durchschauen? Denn offensichtlich richtig ist oftmals gründlich falsch. Der gesunde Menschenverstand ist weit beschränkter und weit anfälliger für Täuschungen, als uns bewusst und sicherlich als uns lieb ist. Glücklicherweise sind viele der Fehlschlüsse harmlos. Allerdings gibt es auch solche, deretwegen wir unseren

Wohlstand, unsere Arbeitsstelle oder sogar unser Leben verlieren können.

Insofern versucht dieses Buch ernsthaft, aber durchaus auch ein wenig augenzwinkernd, Leben zu retten. Es hält aber noch eine weitere tröstliche Erkenntnis bereit: Ihre Vorgesetzten, Journalisten oder Politiker sind möglicherweise gar nicht so manipulativ und durchtrieben, wie Sie sich das in Ihren Fantasien vielleicht ausmalen; sie fallen einfach nur genauso auf die Fallstricke der einfachen Lösungen herein, wie wir alle. Ist nicht das Klare, Einfache und Offensichtliche richtig, insbesondere wenn es alle so sehen? Leider nicht immer! Denn so, wie es typische optische Täuschungen gibt, gibt es auch logische, auf die wir nur zu leicht hereinfliegen. Diesen wollen wir auf den Grund gehen. Ja, das wackelt an festen Gewohnheiten und verunsichert – und das durchaus mit Absicht.

«Denken gehört zu den größten Vergnügungen der menschlichen Rasse.»¹ Bertolt Brecht (1898–1956) hat recht. Und so soll die Lektüre nicht nur augenöffnend, sondern auch vergnüglich sein. Viele teils wahre, teils der Wahrheit nachempfundene, teils ernste, teils amüsante Geschichten entlarven die unerträglich süße Absurdität unseres Seins.

Übrigens, nicht jedem wird das recht sein. Schließlich sind aufgeklärte Kunden, Schüler, Bürger schwieriger zu beeindrucken. Hannah Ahrendt (1906–1975) hat ebenfalls recht: «Es gibt keine gefährlichen Gedanken. Das Denken an sich ist gefährlich.»² Also, schnallen Sie sich an: Die Reise kann holprig werden.

(Ent-)Warnung

Dieses Buch betreibt keine Lifestyle-Lebensberatung, ist kein Lehrbuch, soll Ihnen keine speziellen Gewissheiten vermitteln, sondern Sie im Gegenteil eher verunsichern. Ist das, was mir meine Logik, mein gesunder Menschenverstand sagt, wirklich so uneingeschränkt richtig? In bisweilen für Sie hoffentlich amüsanten Anekdoten hinterfragt es so manche Grundlage menschlichen Denkens. Dieses Buch ist eine Gefahr für eingefahrene Denkmuster. Wenn Sie also eine Abneigung haben, darüber ins Grübeln zu kommen, wie Sie eigentlich zu Ihren Schlüssen und Ansichten gelangen, und Ihre eigene Logik auch mal in Frage zu stellen: Jetzt ist noch Gelegenheit, das Buch wegzulegen.

Allen anderen wünsche ich eine vergnügliche Abenteuerreise auf den Holzwegen unserer Erkenntnis. Bisweilen wird es vielleicht etwas herausfordernd; aber macht das nicht gerade den Reiz einer Entdeckungsreise aus!? Ziel ist es natürlich nicht, sich über unsere Unzulänglichkeiten lustig zu machen oder gar zu erheben. Ziel ist es, sie zu durchschauen, um so unser logisches Immunsystem zu stärken.

Wenn Sie der Erkenntnis noch «eins draufsetzen» wollen, sind im Buch einige wenige kleinere Fehler versteckt. Finden Sie sie?

Dieses Buch ist weder eine wissenschaftliche Monografie noch ein wissenschaftlicher Leitfaden zur Selbstoptimierung. Es ist daher nicht das Ziel, die vorhandene Literatur zu den einzelnen Kapiteln umfassend darzustellen. Es werden jedoch (selbstverständlich) zu den wesentlichen Erkenntnissen Original- oder Buchquellen angegeben. Ferner sind Internetadressen (mit Datumsangabe des letzten Zugriffs) angefügt, um Ihnen bei Interesse einen leichteren Zugang zu weiteren Informationen zu ermöglichen. Bitte denken Sie jedoch daran, dass keine Garantie

besteht, dass zum Zeitpunkt Ihres Zugriffs eine Seite noch existiert, die dort enthaltenen Informationen korrekt sind oder die Seite nicht von «bösen Mächten» gehackt oder gekapert worden ist. Sie sollten also in jedem Fall die gleiche Sorgfalt walten lassen, die bei allen digitalen Aktionen dringend geboten ist. Verantwortung für den Inhalt der angegebenen Webseiten können jedenfalls weder der Autor noch der Verlag übernehmen.

Umgekehrt können wir für keine einzige Zeile des Buches die Verantwortung auf ChatGPT³ oder andere Tools der generativen künstlichen Intelligenz schieben. Schließlich geht es hier ja um die Holzwege des gesunden *Menschen*verstandes, nicht die der KI. Gänzlich KI-frei ist das Buch allerdings auch nicht. Insbesondere wurden manche englischen Zitate unter Verwendung von «Vorübersetzungen» durch DeepL ins Deutsche übertragen.

In der Literaturliste am Ende des Buches sind neben den zitierten noch einige wenige zusätzliche Bücher aufgeführt. Ich bitte alle um Entschuldigung, deren ebenfalls hervorragende Bücher, die den einen oder anderen Aspekt dieses Buches vertiefend behandeln, nicht genannt werden.

Trotz des eher anekdotischen Charakters des Buches ist ein umfangreiches Stichwortverzeichnis angefügt, das es Ihnen erleichtert, Stellen wiederzufinden, die Sie vielleicht noch einmal nachlesen oder Ihren Freunden oder Bekannten zeigen wollen.

Die in den einzelnen Geschichten verwendeten Namen sind frei erfunden. Oft leiten sie sich allerdings in naheliegender Weise aus dem Englischen, Lateinischen, Griechischen, Spanischen, Italienischen oder Türkischen ab. Ihre «Entstehung» ist im Stichwortverzeichnis «dokumentiert». (Da die Sprachkenntnisse des Autors in manchen dieser Sprachen höchst eingeschränkt sind, bitte ich, mir ggf. versteckte, in den einschlägigen Wörterbüchern nicht angegebene und gänzlich unbeabsichtigte «Doppelbedeutungen», die sich vermutlich nur Muttersprachlern erschließen, nachzusehen.) Die frei erfundenen Namen von Städten, Krankheiten, Arzneimitteln etc. dienen ausschließlich dazu, die Geschichten «lebendiger» zu machen. In jedem Fall

sind Ähnlichkeiten mit existierenden Bezeichnungen rein zufällig. Das gilt selbstverständlich auch für alle auftretenden Personen, soweit nicht ausdrücklich etwas anderes gesagt wird.

Zum Abschluss noch eine stilistische Bemerkung. Wie wir wissen, gibt es höchst verschiedene Geschlechtsidentitäten.⁴ Selbstverständlich sind diese im vorliegenden Text stets alle angesprochen und mit gemeint. Wir behandeln hier ja Denkfallen, in die wir Menschen alle tappen können, unabhängig von unseren politischen Überzeugungen, unseren Berufen, unserem Alter und natürlich auch unseren Geschlechtsidentitäten. Dennoch soll sich niemand als Dummkopf*in fühlen, aber auch nicht als Koryphäe*r. Im Gegenteil! Keiner ist vor den verlockenden Fallen sicher; die Widersprüche, Paradoxien und Absurditäten des Denkens betreffen uns alle.

Ziel des Buches ist es, das Bewusstsein für die Fallstricke unserer Bewertungen von «Wirklichkeit» zu schärfen. Da Logik manchmal schon anstrengend genug ist, werden wir im Sinne der einfacheren Lesbarkeit weitgehend auf genderbetonende Sprache verzichten. Auf die aktuelle Diskussion im Spannungsfeld der Positionen «Sprache bestimmt Wirklichkeit» und «Sprachkampf ist nur ein Nebenschauplatz» kann hier naturgemäß nicht eingegangen werden. Allerdings tritt in unserem Alltag so manche schreiende Ungerechtigkeit auf, die durchaus in den hier thematisierten Kontext von «Priming» oder «Interpretationsrahmen» gehört und die einen signifikanten Einfluss auf unsere Denkprozesse, Einschätzungen, Überzeugungen und natürlich auch auf unsere Wahrnehmung von Geschlechtern und Geschlechterrollen hat. Da es hier gerade um die Sichtbarmachung solcher Effekte geht, ist zu hoffen, dass das Buch durchaus einen Beitrag zu ihrer Überwindung leistet. Um das wichtige Anliegen der gesellschaftlichen Gerechtigkeit anzuerkennen, werden im Buch willkürlich manche Beispiele mittels weiblicher, andere mittels männlicher Protagonisten verdeutlicht. Aber noch einmal ganz ausdrücklich: Vertreter aller Identitäten sind in gleicher Weise und selbstverständlich angesprochen.

Der kleine Unterschied?

Haben Sie auch schon mal Ihren Schlüssel verlegt und sich gefragt, ob dieser beim Einkauf aus der Tasche gefallen sein könnte? Natürlich schaut man zuerst an den üblichen Stellen im Hause nach, wo sich Schlüssel «verstecken» könnten. Der «Beweis», dass Sie den Schlüssel nicht verloren, sondern in der Wohnung nur verlegt haben, ist zweifelsfrei erbracht, wenn Sie den Schlüssel finden. Was aber, wenn Ihnen das nach zunächst oberflächlichem Suchen nicht gelingt? «Mist», werden Sie vielleicht sagen, dann muss ich wohl alles gründlich durchsuchen. Das ist sehr viel aufwändiger, aber selbst, wenn Sie ihn dann immer noch nicht gefunden haben, bleibt noch ein Rest Unsicherheit, ob der Schlüssel sich nicht doch irgendwo in Ihrer Wohnung «versteckt».

Ein in seiner Logik ähnliches Beispiel ist uns während der Schwangerschaft meiner Frau tatsächlich passiert. In regelmäßigen Abständen wurden die empfohlenen Vorsorgeuntersuchungen durchgeführt, zu denen auch verschiedene Ultraschalluntersuchungen gehörten. Ich durfte bei allen dabei sein. Meine Frau und ich freuten uns sehr auf unser Kind, und selbst die frühen Ultraschallbilder waren schon faszinierend und beglückend. Irgendwann nach dem dritten Schwangerschaftsmonat fragte uns die Ärztin, die die Ultraschalluntersuchung durchführte: «Wollen Sie wissen, ob Sie ein Mädchen oder einen Jungen bekommen?» Manche künftigen Eltern wollen sich lieber überraschen lassen. Wir gehörten nicht dazu. Warum sollten andere mehr über unser Kind wissen als wir selbst? Ja, wir wollten es wissen! Die Antwort der Ärztin war: «Es ist ein Junge.»

Beim nächsten Untersuchungstermin hatten wir einen anderen Arzt. Auch er fragte: «Wollen Sie das Geschlecht Ihres Kindes

wissen?» Offenbar kannte er den «Befund» seiner Kollegin nicht, und wir wollten ihn auch nicht beeinflussen, antworteten also einfach wieder mit «Ja». «Es ist ein Mädchen», stellte er fest. Das war interessant. Noch interessanter wurde es bei den nachfolgenden Untersuchungen: jeweils das gleiche Spiel. «Wollen Sie das Geschlecht Ihres Kindes wissen?» Ja, wir wollten, immer wieder. Die folgenden Antworten waren, in dieser Reihenfolge: «Sie bekommen einen Sohn!», «Es ist ein Mädchen!», «Es ist ein Junge!»

Sie können sich vorstellen, dass wir einigen Spaß mit diesen Aussagen hatten. Junge, Mädchen, Junge, Mädchen, Junge, immer schön abwechselnd. Ich kann mich noch erinnern, wie ich witzelte: «Ist sie nicht toll die moderne Medizin! Sie erlaubt es den künftigen Eltern, das Geschlecht des Kindes selbst zu bestimmen, je nachdem ob sie eine gerade oder ungerade Anzahl von Ultraschalluntersuchungen durchführen lassen.»

Die Medizin und besonders auch die medizinische Bildgebung hat sich inzwischen in beeindruckender Weise weiterentwickelt, und vielleicht käme es heute nicht mehr zu dieser «Ambiguität». Der entscheidende Punkt ist hier aber ein anderer: die «Asymmetrie in der Beweisführung», die auch in vielen anderen Lebensbereichen zu Fehlschlüssen einlädt. Zum Nachweis, dass das «betreffende Etwas» vorhanden ist, brauchen Sie es im Ultraschall nur zu sehen. Das ist nicht immer einfach und hängt davon ab, wie genau das Kind im Mutterleib liegt. Viel schwieriger ist es nachzuweisen, dass dieses Etwas *nicht* da ist. Aus der Tatsache, dass Sie es bei einer Untersuchung nicht sehen, können Sie jedenfalls nicht zweifelsfrei schließen, dass etwas nicht vorhanden ist.

Übrigens, wir bekamen einen Sohn. Das hat mich nicht wirklich überrascht. Wenn man ein männliches Geschlechtsteil sieht, ist es (auch beim Stand der damaligen Technik) nicht sehr wahrscheinlich, dass es sich um ein «Artefakt» der Bildgebung handelt. Wenn man hingegen kein solches sieht, kann es durchaus sein, dass man es übersehen hat oder eben auch, dass keines vorhanden ist. Das weiß man aber nicht so genau. Die Verlässlich-

keit des «positiven Nachweises» ist deutlich höher als die des «Nichtnachweises».

Ähnliche Beispiele von «asymmetrischer Beweisführung» begegnen uns in allen Lebensbereichen. Es handelt sich um logische Regeln, die man nicht einfach umkehren kann. Aus der Tatsache, dass im Ultraschallbild ein kleiner Penis zu sehen ist, kann man schließen, dass es sich um einen Jungen handelt. Die Umkehrung gilt allerdings nicht. Nur weil man keinen sieht, kann man nicht schließen, dass es sich um ein Mädchen handelt. Manche der untersuchenden Ärzte sind genau auf diesen Trugschluss hereingefallen, als sie verkündeten: «Es ist ein Mädchen!»

Wenn A und B zwei logische Aussagen sind und aus der Aussage A die Aussage B folgt, so bedeutet das nicht, dass aus B auch A folgt. Tatsächlich ist «Aus A folgt B» oder «A impliziert B» gleichbedeutend mit «Entweder gilt A gar nicht, oder, falls A jedoch zutrifft, dann muss zwangsläufig auch B gelten». Dabei ist das «oder» einschließend, d. h., es kann beides gleichzeitig gelten, B also auch wahr sein, ohne dass A gilt. Im Ultraschallbeispiel heißt das: «Entweder man sieht keinen kleinen Penis; aber wenn man einen sieht, so handelt es sich um einen Jungen.» Der korrekte «Umkehrschluss» dieser Aussage ist daher: «Wenn es kein Junge ist, sieht man im Ultraschall auch kein männliches Glied», nicht aber: «Wenn man keinen Penis sieht, ist es ein Mädchen.» Tatsächlich enthält die Aussage «Aus A folgt B» überhaupt *keine* Information darüber, was für B gilt, wenn A überhaupt nicht zutrifft.

Da für uns das Geschlecht des Kindes nicht wichtig und schon gar kein hoch emotionales Thema war, haben wir uns über diese Art von Fehlschlüssen lediglich amüsiert. Es gibt jedoch viele Beispiele, in denen solche falschen Umkehrschlüsse weniger lustig wären und durchaus massive Konsequenzen haben könnten. Die (als korrekt angenommene) Aussage «A impliziert B» ist jeweils kursiv gesetzt.

Falls die Bäume vom Borkenkäfer befallen sind, stirbt der Wald.
Falsche «Konsequenz»: Wenn wir den Borkenkäfer ausrotten, ist der Wald gesund.

Nach einer Werbekampagne steigt der Absatz.
Falsche «Konsequenz»: Um den Umsatz zu steigern, ist eine Werbekampagne erforderlich.

Oft tritt das Problem des falschen Umkehrschlusses auch in anderer «Verkleidung» auf: Aus «A impliziert B» und dem Zutreffen von B wird auf das Zutreffen oder, etwas überhöht, die «Wahrheit» von A geschlossen.

Wenn die Nachfrage nach einem Produkt wächst, steigt der Preis.
Tatsächlich steigt der Preis.
Falscher «Schluss»: Also wächst die Nachfrage, und man sollte die Aktie des Herstellers kaufen.
Denn es kann auch sein, dass der gestiegene Preis nur die gestiegenen Kosten widerspiegelt, und das könnte ganz andere Auswirkungen auf den Aktienkurs haben.

Wenn ich an der Parkinson-Krankheit erkrankt bin, zittere ich.
Ich zittere.
Falscher «Schluss»: Also habe ich Parkinson.
Denn natürlich gibt es eine Vielzahl anderer, oft auch harmloser Gründe, warum ich gerade zittere.

Viele der bekannten Verschwörungstheorien funktionieren nach folgendem Muster, obwohl es vermutlich kaum jemand zugeben wird:

Wenn geheime Mächte wirken, dann ist die Welt für mich nicht durchschaubar. Ich durchschaue die Welt nicht, also wirken geheime Kräfte.

Und vergessen Sie nicht, 90% aller unserer Kinder zeigen bisweilen ungewöhnliches Verhalten, sind also hochbegabt.